



# Gemeente Maastricht

> RETOURADRES POSTBUS 1992, 6201 BZ MAASTRICHT

Gemeenteraad van Maastricht

BEZOEKADRES  
Mosae Forum 10  
6211 DW Maastricht

POSTADRES  
Postbus 1992  
6201 BZ Maastricht

WWW.GEMEENTEMAASRICHT.NL

ONDERWERP  
Kaderbrief 2014

DATUM  
17 juni 2014

BIJLAGEN  
Bijlagenboek

BEHANDELD DOOR  
College van B&W

DOORKIESNUMMER

ONZE REFERENTIE  
-

E-MAILADRES

FAXNUMMER  
043 350 42 30

UW REFERENTIE

Aan de leden van de gemeenteraad van Maastricht,

‘Wij Maastricht’ wil samen perspectief bieden aan iedereen, want Maastricht dat zijn we allemaal. Het stadsbestuur wil hiertoe nog meer en op vernieuwende wijze partnerschappen aangaan die er toe doen en het verschil kunnen maken. Onderdeel hiervan is ook dat buurten, wijken en inwoners intensiever betrokken worden bij het gemeentelijk beleid. Maar ook de gemeentelijke dienstverlening moet naar een nog hoger niveau.

Mede door de bestaande partnerschappen zijn belangrijke investeringen in de toekomstige vitaliteit van de stad geborgd. Een groot aantal zeer ambitieuze projecten is in gang gezet. De ondertunneling van de A2 ligt volledig op schema, plannen rondom de Tapijnkazerne zijn interactief in de maak, de Noorderbrug gaat verlegd worden en het Eiffel-gebouw wordt hersteld. Hierdoor wordt Belvédère de beeldbepalende creatieve motor voor de nieuwe Maastrichtse economie. Het succesvol afronden van al deze projecten is voor dit college een prioriteit. Want juist in deze moeilijke tijden is afmaken een kunst.

Deze coalitie zet nieuwe accenten. Zo zorgen wij er voor dat in Maastricht zorg, welzijn en participatie toekomstbestendig worden én dat niemand door het ijs zakt. Wij gaan voor werk voor Maastricht en de regio, want werk is immers de beste basis voor sociale welvaart. Ook benadrukken wij nog meer dat Maastricht een stad is die er bewust voor kiest universiteitsstad te zijn. Maar ook een leefbare stad waar mensen zich veilig voelen en waar mensen graag verblijven. Een stad met ruimte voor vergroening, oog voor duurzaamheid en die ruim baan aan de fiets biedt. Dit alles vanuit een financieel solide beleid.

Het voorgaande is de strekking van ‘Wij Maastricht’, het Maastrichtse coalitieakkoord dat op 18 april naar buiten is gebracht. Het is een akkoord op hoofdlijnen en geeft de kaders – inhoudelijk en financieel – voor de komende coalitieperiode. Desalniettemin omvat het akkoord naast uitgangspunten ook diverse concrete acties voor de komende vier jaar. In **bijlage 1** zijn deze acties weergegeven met nadere toelichting en planning.

Deze kaderbrief is een eerste concretisering van het coalitieakkoord. Enerzijds inhoudelijk en procesmatig waar het gaat om de in het coalitieakkoord benoemde opdrachten en acties. Anderzijds financieel, waar mogelijk en/of nodig. In tegenstelling tot andere jaren is de kaderbrief daarmee geen nota op zichzelf maar een brief met 9 bijlagen.



DATUM  
17 juni 2014

Het coalitieaccord benoemt prioriteiten en opdrachten. Een aantal daarvan willen we hier nader duiden. Te weten:

1. De drie decentralisaties in het sociaal domein
2. Bestuursopdrachten
  - a. dienstverlening
  - b. burgerparticipatie
  - c. herinrichting buurt- en wijkgericht werken
3. Innovatieopdrachten
  - a. Cultuur
  - b. Subsidies
4. Werk en werkgelegenheid
5. Groen en duurzaam
6. Ruim baan voor de fiets
7. Student en stad
8. Veiligheid
9. Financiën

#### **Ad 1: Decentralisaties**

Evenals alle andere gemeenten krijgen wij in 2015 er taken bij op het gebied van jeugd, zorg en werk. Deze nemen we over van het Rijk, de Provincie Limburg en de zorgverzekeraars. Als gemeenten kunnen we de zorg en ondersteuning in samenhang en dicht bij huis regelen in overleg met cliënten, ouders, vrijwilligers en professionals. Deze nieuwe opgaven geven we regionaal samen vorm. We realiseren deze opgaven vanuit de volgende gedeelde visie.

#### Meedoen en meetellen!

“Ieder mens heeft het recht om mee te tellen en mee te doen. Onze inwoners moeten gezond en veilig kunnen opgroeien, hun talenten kunnen ontwikkelen en naar vermogen kunnen meedoen in onze samenleving. We streven naar een maatschappij waarin onze burgers zelfredzaam zijn en zich bij elkaar betrokken voelen. Een maatschappij die de mogelijkheden biedt aan haar burgers om collectief en individueel tot ontplooiing te komen. Een maatschappij waarin mensen zo veel als mogelijk in hun eigen onderhoud en hun eigen inkomen kunnen voorzien. Daar waar mensen niet voor zichzelf kunnen zorgen, faciliteren wij dat zij ondersteuning vinden zodat zij, waar dat mogelijk is, weer zelfredzaam worden en op eigen kracht mee kunnen doen in de samenleving. Mensen die niet daartoe in staat zijn, kunnen blijvend op onze steun rekenen.”

De uitvoering van de decentralisaties wordt lokaal vormgegeven. Voorkomen moet worden dat te veel instanties bij één cliënt of gezin betrokken raken, dat zij langs elkaar heen werken en dat er onnodig (dure) specialistische hulp wordt ingeschakeld. Uitgangspunt is dan ook: één plan per gezin en één aanspreekpunt.

De gedecentraliseerde taken gaan gepaard met een stevige oplopende taakstelling. Uit de meicirculaire blijkt dat de taakstelling op de decentralisaties voor 2015 iets minder negatief uitvalt. Echter: ook een meevallende rijksbezuiniging is nog steeds een bezuiniging en in de jaren tot 2018 loopt de taakstelling flink op. Daarbovenop verwachten we bovendien een nadelig effect ten gevolge van de herverdeelsystematiek. We benutten de ruimte die de rijksoverheid ons geeft binnen het sociaal deelfonds om budgetten te verschuiven teneinde meer flexibiliteit te realiseren. Ook van de zorgaanbieders verwachten wij meer flexibiliteit (innovatie).



DATUM  
17 juni 2014

We staan dus samen voor de vraag hoe we met de beschikbare middelen adequate ondersteuning en zorg kunnen bieden aan allen die ons echt nodig hebben. Wij garanderen voor 2015 e.v. dat iedereen de zorg, ondersteuning of hulp krijgt die nodig is. Dit vraagt om innovatie en een transformatie. Om te zorgen voor een zorgvuldige overgang op organisatorisch vlak nemen wij vier jaar de tijd voor dit transformatieproces.

Het college kiest er ook voor om op inhoud 2015 te beschouwen als een overgangsjaar. Een jaar gericht op het borgen van continuïteit van zorg en ondersteuning voor de huidige cliënten die nu met ingang van 1 januari 2015 overkomen naar de gemeente en het bieden van een goede ondersteuning aan nieuwe cliënten. Zo nemen we ook de tijd om onze nieuwe doelgroepen (nieuw vanuit de decentralisaties) en hun vraag te leren kennen en een aanpak te ontwikkelen voor goed doordachte en noodzakelijke wijzigingen.

Ook dragen wij er zorg voor dat per 1 januari 2015 voor de burgers duidelijk is waar ze met hun vraag terecht kunnen. Hiertoe wordt de toegangsfunctie goed geregeld, wordt voorzien in cliëntondersteuning en is een website ingericht waarop burgers en professionals terecht kunnen en waarop goede voorbeelden te zien zijn die te scharen zijn onder het motto "samen kunnen we het zelf".

De uitdaging ligt erin om de beoogde continuïteit te combineren met de noodzakelijke innovatie wetende dat de overdracht van de nieuwe taken met forse rijksbezuinigingen gepaard gaat. Of de beoogde budgettaire neutraliteit van meet af aan haalbaar is, is de vraag. Vandaar dat in 'Wij Maastricht' gesteld wordt dat we 'Zo nodig substantieel budget ter beschikking stellen voor een soepele implementatie en het aanjagen van experimenten en innovatie om de transformatie te doen slagen.' Hiertoe worden enerzijds de door het rijk beschikbaar gestelde middelen deels ingezet voor innovatie bij aanbieders en wordt anderzijds een investeringsprogramma opgesteld gericht op toegankelijkheid en spreiding van de noodzakelijke algemene voorzieningen. Dit investeringsprogramma wordt gevoed vanuit de netto overschotten uit de 'sociale' begrotingsprogramma's (i.c. 4, 5/6 en 9). Het vruchtboomfonds geldt hierbij als achtervang, waarbij de kanttkening hoort dat een eventuele incidentele uitname uit dit fonds een structurele rentelast betekent, waarvoor dan tegelijk een structurele bezuiniging benoemd zal moeten worden.

Om de opgaven te realiseren is een strakke planning opgesteld (**zie bijlage 4**). Deze planning is geheel gericht op het daadwerkelijk per 1 januari 2015 ingericht hebben van alle werkprocessen voor de nieuwe taken en de bijbehorende aanpassingen in de bedrijfsvoering. Goede eenduidige proces- en bedrijfsvoering zijn een belangrijke basisvoorwaarde om de nieuwe taken doelmatig uit te voeren. Goed werkgeverschap bij de aanbieders is voor ons een voorwaarde bij het bestuurlijk aanbesteden.

## **Ad 2: Bestuursopdrachten**

Naast de in het coalitieakkoord geformuleerde bestuursopdracht inzake 'raad-nieuwe-stijl' kondigde het akkoord nog drie andere bestuursopdrachten aan. In de **bijlagen 2 en 3** treft u geconcretiseerde bestuursopdrachten aan voor respectievelijk:

### **A. Dienstverlening (bijlage 2)**

In het coalitieakkoord is opgenomen dat in 2018 de dienstverlening zo veel mogelijk gedigitaliseerd moet zijn en op hoofdonderdelen en belangrijke thema's engelstalig. De loketfunctie blijft. Het uitgangspunt is een verbetering van de dienstverlening en klantgerichtheid van al onze medewerkers. Hiertoe is een bestuursopdracht geformuleerd en als bijlage 2 opgenomen.

### **B. Burgerparticipatie (bijlage 3)**

Burgerparticipatie is een containerbegrip dat we kunnen onderscheiden in drie vormen:

1. beleidsparticipatie



DATUM  
17 juni 2014

2. maatschappelijke participatie
  3. eigen maatschappelijke initiatieven
- Op basis van deze driedeling is een bestuursopdracht opgesteld.

#### Herinrichting buurt- en wijkgericht werken (bijlage 3)

Het buurt- en wijkgericht werken dient zodanig effectief en efficiënt te worden ingericht dat dit aansluit op het huidige tijdsgewricht van burgerparticipatie, de veranderingen in de samenleving en de nieuwe bestuursstijl. De ambitie van de hiertoe geformuleerde bestuursopdracht in bijlage 3 is om in juni 2016 te kunnen constateren dat burgerparticipatie-nieuwe- stijl tot stand is gekomen.

#### **Ad 3: Innovatieopdrachten**

Het coalitieakkoord beoogt, naast de innovatie vanuit de bestuursopdrachten, ook innovatie binnen de diverse beleidsvelden. Innovatie die door een kritische blik ten aanzien van de rol van de overheid ook resulteert in besparingen. Innovatie is nadrukkelijk als leidraad voor alle beleidsterreinen benoemd. Twee innovaties worden in het bestuursakkoord reeds concreet benoemd.

##### A. Innovatie en bezuiniging bij cultuur

Het coalitieakkoord geeft als opdracht: bezuinigen door te vernieuwen. Het akkoord stelt niet alleen € 3 mln. beschikbaar voor een volwaardig poppodium (zie bijlage 6) maar ook wordt een eenmalig innovatiebudget gereserveerd voor een vernieuwingsslag. Met als titel 'Focus & Reductie' is in **bijlage 9** een voorstel opgenomen met een eerste aanzet voor innovaties binnen de begroting Kunst en Cultuur en met bezuinigingen. In het voorstel wordt allereerst de richting van de beoogde vernieuwing/ innovatie gedefinieerd. Inclusief labeling van een bedrag van € 1 mln. hiertoe binnen de reserve cofinanciering sociaal/economische/culturele impulsprojecten (voorheen reserve Maastricht Culturele Hoofdstad). Daarna – en daaruit voortvloeiend – volgen de voorstellen voor concrete bezuinigingsmaatregelen.

##### B. Innovatie en bezuiniging subsidies

De (taakstellende) innovatie op subsidies heeft niet alleen betrekking op subsidies in de enge zin van het woord, maar ook op bijdragen aan gemeenschappelijke regelingen (GR's). Om te voorkomen dat subsidies dubbel worden ingezet als dekking, vallen de culturele subsidies en de subsidies die betrekking hebben op de innovatieopdracht welzijn en zorg niet onder deze bezuiniging.

Om deze bezuinigingsopdracht te realiseren, wordt een tweetal zoekopdrachten richting begroting 2015 uitgevoerd. Ten eerste worden reguliere subsidies onder de loep genomen op effectiviteit en doelbereik. Ten tweede worden de mogelijkheden verkend van efficiencykortingen bij GR's vergelijkbaar met onze interne efficiencykortingen. Met inachtneming van een redelijke termijn waarop GR's hiermee rekening kunnen houden en het feit dat de meeste begrotingen 2015 thans worden behandeld, kan een dergelijke besparing eerst met ingang van 2016 worden opgelegd.

#### **Ad 4: Werk en werkgelegenheid**

Werk en werkgelegenheid is topprioriteit voor ons als gemeente. Niet voor niets is er in het coalitieakkoord € 0,3 mln. structureel gereserveerd voor het stimuleren van de lokale economie conform de ambities uit de Economische visie.

De arbeidsmarkt kent bij uitstek een regionale oriëntatie en grote (mondiale) economische ontwikkelingen zijn vaak bepalend. Onze zeggenschap over en invloed hierop zijn daarmee beperkt. Maar juist in de concurrentie tussen steden/regio's kan slim gemeentelijk acteren vooral in de randvoorwaardelijke sfeer net het verschil maken. Op macroniveau geven wij dit vorm door het bewaken van de aansluiting van Maastricht (als onderdeel van de regio) bij de kansrijke relevante ontwikkelingen. De majeure ontwikkeling waar Maastricht (en Nederland als geheel) voor staat is de



DATUM  
17 juni 2014

aanhaking bij de kenniseconomie, dit is een continu proces. Wij geven dit vorm via Brainport 2020, de stichting Limburg Economic Development (LED) en de Kennisas Limburg. Hierbinnen faciliteren/stimuleren wij de Health Campus als nieuwe banenmotor voor middelbaar beroepsonderwijs (mbo) tot wetenschappelijk onderwijs (wo) en voor zelfstandige zonder personeel (zzp) en midden- en kleinbedrijf (mkb) tot multinational. Participatie in LED is een van de instrumenten die wij hierbij blijven inzetten, maar ook het reserveren van budget voor de gebiedsontwikkeling in Randwyck (zie bijlage 6) en steeds nauwere samenwerking met de Universiteit zijn belangrijke instrumenten.

Ook op microniveau spelen wij als gemeente een rol. Het is onze stellige overtuiging dat het hebben van werk de beste basis voor sociale welvaart is. Mensen gaan werken naar vermogen en doen dat bij voorkeur bij werkgevers in reguliere banen. Economische onafhankelijkheid is hierbij het primaire doel. Wanneer dat niet lukt en regulier werk nog niet tot de mogelijkheden behoort, werken mensen naar vermogen in andere vormen van werk (gesubsidieerd werk, werken met behoud van uitkering, tegenprestatie, beschut werk, dagbesteding). Zij doen dat in de wijken in Maastricht in het beheer van de openbare ruimte, bij maatschappelijke organisaties, bij verenigingen, etc. Op die manier worden zij in staat gesteld om ervaring op te doen en zich verder te ontwikkelen. Ook kan op deze manier een koppeling gemaakt worden met andere beleidsvelden (zoals de Wmo). Dit soort initiatieven dragen bij aan burgerkracht.

Mensen werken naar vermogen. En om in beeld te brengen wat dat vermogen is, is een goede diagnose noodzakelijk. Deze diagnose vindt in een reële werkomgeving plaats en is gericht op het bepalen van het arbeidsvermogen en het zelfredzaamheidsniveau. Mensen met een beperkt arbeidsvermogen worden zo veel mogelijk toegeleid naar reguliere werkgevers, die voor het productiviteitsverlies gecompenseerd kunnen worden met een wettelijke loonkostensubsidie. Om tot een goede match te komen tussen de vraag van de werkgevers en het werknemersaanbod is een aantal zaken van cruciaal belang. Een effectieve eenduidige werkgeversbenadering is noodzakelijk om de vraagzijde inzichtelijk te maken. Niet voor niets zetten we Podium 24 door. De ervaringen in de pilot Podium 24 zijn maatgevend en bieden goede perspectieven voor de invulling die gegeven wordt aan één regionale werkgeversbenadering. Zowel de werkgevers als de werknemers hebben een eigen verantwoordelijkheid bij de totstandkoming van een match. Lef en adjustment zijn hierbij de sleutelwoorden. Van werkgevers wordt gevraagd om hun vacatures meer aanbodgeschikt te maken. Anderzijds wordt van potentiële werknemers verwacht dat zij zich maximaal inspannen om zich te richten naar de vraag van de werkgever. Hierbij wordt geïnvesteerd in het behalen van een startkwalificatie, scholing van werkzoekenden (jongeren in het bijzonder) voor beroepen in groeisectoren en leerwerkbanen in vraagsectoren. Deze investering van zowel werkgevers als werknemers/werkzoekenden draagt bij aan het succesvol verkrijgen van een duurzame baan (uitstroom) en aan het voorkomen van instroom in een uitkering (preventie).

#### **Ad 5. Groen en duurzaam**

Rode draad op het gebied van 'groen' is de structuurvisie en de reeds ingezette weg ter realisatie hiervan. Op het gebied van groen zijn veel zaken in gang gezet. Zo is fase 1 van het Frontenpark al in uitvoering. Deze coalitieperiode wordt beoogd fase 2 in 2018 af te ronden. Om dit mogelijk te maken wordt voorgesteld een bedrag te reserveren ten behoeve van gemeentelijke cofinanciering. Bij de Tapijnkazerne is in het begin van deze coalitieperiode de conceptvisie transformatie Tapijnkazerne gepubliceerd. Op basis hiervan wordt deze coalitieperiode een nieuw plan voor de Tapijn opgesteld. Geen dichtgetimmerde blauwdruk maar een plan vanuit stadsontwikkeling nieuwe stijl dat ruimte biedt voor tijdelijkheid, interactie, vernieuwing en experimenten.



DATUM  
17 juni 2014

Het Geusselpark is de verbindende factor in een gebied waarin wonen, werken, onderwijs, recreëren en sporten letterlijk hand in hand gaan. Op stads- en regioniveau gaat het functioneren als openbaar stadspark en als onderdeel van de landgoederenzone die een verbindende schakel vormt in een samenhangende parkengordel tussen het terraspark Oost/Middenteras en de Landgoederenzone/Grensmaas. Het komend jaar wordt de laatste hand gelegd aan de herinrichting van het park. Ook is in de landgoederenzone het project Groene Gastvrije Gordel in uitvoering (verbeteren groene en recreatieve structuren). Daarna volgt nog, samen met Avenue2, de doortrekking van de Groene Loper door het gebied. Hiermee zal deze stad dus weer een oostelijke “telg” aan haar reeks van parken toevoegen. Tot slot worden grensoverschrijdend de voorzieningen voor groene recreatie (bv fietsroutes) in het rivierpark Maasvallei verbeterd.

In het coalitieakkoord is extra geld vrijgemaakt voor duurzaamheid. Op korte termijn wordt in samenspraak met lokale partijen een ambitiedocument opgesteld inclusief een uitvoeringsparagraaf (inhoudelijk en financieel). Het streven is om in 2015 tot uitvoering te komen. De nadruk zal liggen op het thema energie (de trias energetica). Nadrukkelijk wordt ingezet op lokale coalitievorming en provinciale, landelijke en Europese cofinanciering.

#### **Ad 6. Ruim baan voor de fiets**

Onder het motto ‘ruim baan voor de fiets’ gaat Maastricht, naast het voortzetten van de reeds verankerde inzet, substantieel extra inzetten op het faciliteren van de fietser. Hiertoe wordt het fietsplan versneld uitgevoerd en het verkeersveiligheidsplan geactualiseerd. In het oog springend hierbij zijn de extra gelden die gereserveerd zijn voor een ondergrondse fietsenstalling bij het station. Met deze gelden wordt beoogd een substantiële multiplier te realiseren opdat de fietsenstalling bij het Station kan worden ingevuld zoals wij dat voor ogen hebben.

Als onderdeel van het versneld ter hand nemen van het fietsplan zal het uitbreiden van de stallingsmogelijkheden, zowel kwantitatief als kwalitatief, geconcretiseerd worden (o.a. door uitbreiding openingstijden bewaakte fietsenstalling). Tevens is in het kader van Beter Benutten een ambitieus fietsprogramma in voorbereiding. Focus in dit programma is, naast een bijdrage aan de ondergrondse fietsenstalling, de inzet op een Snelfietsroute tussen Sittard en Maastricht, onderzoek naar de potentie van een “Park en Bike concept” in Maastricht en stimuleringsmaatregelen ter bevordering van het fietsgebruik.

Ook wordt nadrukkelijk aansluiting gezocht bij Provinciale inzet op (ondermeer) fietssnelwegen en blijven we in samenwerking met Maastricht bereikbaar in het kader van beter benutten inzetten op het verder stimuleren van fietsgebruik. Ook financieel wordt voor de gewenste intensiveringen aansluiting gezocht bij Beter Benutten. Zonodig wordt achtervang geregeld via bijvoorbeeld het meerjareninvesteringsplan (MJIP).

#### **Ad 7. Student en stad**

Het actieprogramma Student en stad is eind 2013 vastgesteld door de gemeenteraad van Maastricht en het College van Bestuur van de Universiteit Maastricht. Het actieprogramma is ten aanzien van de daarin voorgestelde acties financieel gedekt uit de herprioritering van reeds bestaande middelen en instrumenten. In het coalitie-akkoord 2014-2018 is aangegeven dat het actieprogramma verder ter hand wordt genomen en dat een internationale studentsclub hier een nadrukkelijk onderdeel van is. Naar aanleiding van recente onderzoeken over de instroom van studenten bij de UM, heeft de UM aangegeven dat er op een aantal punten extra accenten dienen te worden gezet. Het gaat hierbij met name om het mogelijk maken van specifieke voorzieningen voor (internationale) studenten waarvan verwacht wordt dat ook de gemeente Maastricht een bijdrage doet. Momenteel worden deze inspanningen nader geconcretiseerd en financieel vertaald.



DATUM  
17 juni 2014

### **Ad 8. Veiligheid**

Het coalitieprogramma "Wij Maastricht" is duidelijk: veiligheid is een majeur thema waarop niet op bekribbeld mag worden. Recente analyses (Integrale veiligheidsanalyse gemeente Maastricht, mei 2014) en publicaties (zoals de AD-Misdaadmonitor en de Veiligheidsmonitor) hebben dit onderstreept: zowel het veiligheidsgevoel als de 'feitelijke' criminaliteitscijfers zijn op onderdelen ongunstig.

Vanuit de genoemde veiligheidsanalyse zal in afstemming met de raad tot een prioritering gekomen worden. Deze prioritering is vervolgens de basis voor een nieuw maarjarenplan veiligheid 2015-2018 dat eind 2014 vastgesteld zal worden. Onderdeel hiervan is een concreet uitvoeringsplan voor 2015. Synchron hieraan wordt op korte termijn ook een actieplan 2014 gepresenteerd.

### **Ad 9. Financiën**

Naast de inhoudelijke en procesmatige concretisering van het coalitieakkoord, is ook financieel op onderdelen een concretisering en een actualisatie mogelijk. Dit is ook in lijn met de strekking van de motie bij raadsbehandeling van 'Wij Maastricht' om waar opportuun een nadere financiële duiding op te nemen.

In de **bijlagen 5, 6, 7 en 8** treft u hiertoe respectievelijk aan:

- Budgettair kader 2015-2018, inclusief autonome ontwikkelingen uit de meicirculaire
- Investeringsoverzicht 2015-2020
- Uitvoeringsbeeld 2014 (eerste jaarrekeningprognose 2014)
- Risico's 2015 e.v.

Vertrekpunt is dat er niet wordt bezuinigd op veiligheid, armoedebeleid en economie. Ook komt er geen lastenverhoging, behoudens inflatiecorrectie, voor de Maastrichtse inwoners en bedrijven. Bij dit alles blijft de gemeentelijke boekhouding in balans. We voeren een solide financieel beleid, waarbij efficiencyverbetering en taakvermindering leiden tot sluitende begrotingen en jaarrekeningresultaten. Innovatie staat hierbij hoog in het vaandel teneinde toekomstbestendigheid (financieel en inhoudelijk) te bewerkstelligen.

Duidelijk is dat er in meerjarenperspectief ruimte is gecreëerd voor de accenten uit het coalitieakkoord en dat er wederom (nagenoeg) sprake is van begrotingsevenwicht. Onderdeel van dit evenwicht zijn ook zoekopdrachten, zoals dat te doen gebruikelijk is bij kaderbrief.

Op basis van deze kaderbrief (inclusief bijlagen) vragen wij u om in te stemmen met de volgende beslispunten:

1. In te stemmen met de in de kaderbrief -inclusief bijlagen- geformuleerde uitwerkingen van het coalitieakkoord en de richtinggevende kaders voor een sluitende programmabegroting 2015.
2. In te stemmen met de bezuinigingsvoorstellen en innovatierichting inzake cultuur.

Wij gaan ervan uit dat wij met deze kaderbrief de basis leggen voor een vruchtbaar debat met uw raad als opmaat voor de programmabegroting 2015-2018.

Burgemeester en Wethouders van Maastricht,

De Secretaris,

P.J. Buijtels.

De Burgemeester,

O. Hoes.

VOLGNUMMER  
79-2014

DATUM  
17-06-2014

TEAM  
Concernzaken  
Bedrijfsvoering en Control

CORRESPONDENTIENUMMER  
2014-23054

BIJLAGEN  
Div.

RAADSCOMMISSIE  
-alle-

ONDERWERP RAADSVORSTEL  
Kaderbrief 2014

STELLER  
Dirx / 350 4227  
Maussen/350 5816

## AAN DE GEMEENTERAAD,

### 1. Samenvatting

Hierbij bieden wij u de kaderbrief 2014 aan ter behandeling in uw vergadering van 8 juli 2014. Deze kaderbrief (inclusief bijlagen) is een eerste concretisering van het coalitieakkoord en de opmaat naar de begroting 2015.

Commissiebehandeling van de kaderbrief vindt plaats op 30 juni en 1 en 2 juli. Voorafgaand hieraan bestaat de gelegenheid om informatieve vragen alvast per mail te stellen. Om een tijdige beantwoording (uiterlijk 30 juni) van technische vragen voorafgaand aan de raadscommissies mogelijk te maken, adviseren wij u om uw vragen bij voorkeur vóór 25 juni naar de raadsgriffie te sturen.

### 2. Beslispunten

1. In te stemmen met de in de kaderbrief -inclusief bijlagen- geformuleerde uitwerkingen van het coalitieakkoord en de richtinggevende kaders voor een sluitende programmabegroting 2015.
2. In te stemmen met de bezuinigingsvoorstellen en innovatierichting inzake cultuur.

Burgemeester en Wethouders van Maastricht,

De Secretaris,

P.J. Buijtels.

De Burgemeester,

O. Hoes.

Raadsvoorstel





BIJLAGE  
I

VOLGNUMMER  
79-2014

**DE RAAD DER GEMEENTE MAASTRICHT,**

gezien het voorstel van Burgemeester en Wethouders d.d. 17-06-2014 , teams Concernzaken en Bedrijfsvoering & Control, no. 2014-23054;

gehoord de commissies: Breed Welzijn, Stadsbeheer, Milieu en Mobiliteit, Economische en Sociale Zaken, Stadsontwikkeling en Algemene Zaken en Middelen;

**BESLUIT:**

1. In te stemmen met de in de kaderbrief -inclusief bijlagen- geformuleerde uitwerkingen van het coalitieakkoord en de richtinggevende kaders voor een sluitende programmabegroting 2015.
2. In te stemmen met de bezuinigingsvoorstellen en innovatierichting inzake cultuur.

Aldus besloten door de raad der gemeente Maastricht in zijn openbare vergadering van 8 juli 2014.

De Griffier,

De Voorzitter,

**Raadsbesluit**